

KDO KUPUJE DRAHÉ KONĚ • JAK ZBOHATNOUT NA MARIHUANĚ

KVĚTEN • 2014

forbes

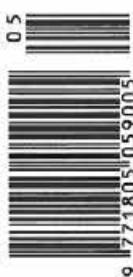
50

PRVNÍ
EXKLUSIVNÍ
ŽEBŘÍČEK
2014

NEJVĚTŠÍCH ČESKÝCH RODINNÝCH FIREM

Jaroslava Valová + její děti =
český úspěch Siko

CENA 89 Kč



50

NEJVĚTŠÍCH RODINNÝCH FIREM

Kdo je kdo v rodinném byznysu a jak si stojí jeho firmy? Forbes zmapoval nejvýznamnější české podnikatelské klany a přináší vám první objektivní řebříček rodin, které ovládají tuzemský byznys.

JAROSLAV MAŠEK, JIŘÍ NÁDOBA, MICHAEL MAREŠ, KARINA FRAŇKOVÁ, ZUZANA KRAJÍČKOVÁ, ADÉLA VOPĚNKOVÁ

Jedna matka zakladatelka, 48 otců průkopníků, 61 synů, 16 dcer a čtyři sourozenecké firmy. Tito lidé a spolu s nimi často i další příbuzní vladou dohromady 50 největším rodinným skupinám, jejichž souhrnné tržby dosahují dvou set miliard korun.

O jejich byznysu, rodinných vazbách a rozdělení funkcí ve firmách se dočtete v prvním objektivním řebříčku rodinného podnikání, který kdy v Česku vyšel. Jak jsme ho počítali?

To seznamu jsme zařadili společnosti, které vlastní, ovládají či společně řídí alespoň dvě generace z jedné nebo z více rodin. Zahrnuli jsme také sourozenecké byznysy, napak jsme také vyneschali firmy manželů,

jimž zatím chybí v podnikání rodinný pokračovatel. V žebříčku nejdete ani rody, které se více než na nedělním obědě potkávají v soudních síních, a nesplňují tak naše vidění podnikatelské rodiny jako spolupracující jednotky, která se společnými silami snaží zlepšit výkon své skupiny či holdingu.

Pro výpočet pořadí v seznamu jsme porovnávali tržby firem zastřešených rodinou a jejich EBITDA, tedy provozní hospodářský výsledek navýšený o odpisy, který měří schopnost společností generovat volnou hotovost a zisk.

„Tato dvě kritéria podle našeho názoru nejlépe měří velikost a výkonnost firem a zároveň jsou i veřejně dostupná,“ říká Petr Kříž, výkonný

ředitel divize fúzí a akvizic EY, jenž byl poradcem pro metodiku žebříčku. Oběma kritérií jsme přiřadili stejnou váhu, a protože jeden rok může být ovlivněn jednorázovými událostmi, použili jsme u obou sledovaných hodnot jejich průměr za roky 2011, 2012 a 2013, pokud již byla čísla za loňský rok k dispozici.

Výsledné pořadí je pak kombinací toho, jak se firmy umístily v žebříčku tržeb a v žebříčku EBITDA. Vítěz, tedy skupina Metalimex rodiny Otavových, vyhrál v obou kategoriích. Pokud oba dílčí žebříčky dávaly dohromady nerovnou výsledek, vzali jsme si na pomoc ještě další kritérium – ziskovost firem, tedy poměr tržeb a EBITDA. Čím větší zisková marže, tím lepší umístění.

1. Metalimex

OTAVOVI	TRŽBY	EBITDA
	23,1 MLD. KČ	759 MIL. KČ

Krev v této rodině není červená ani modrá, ale černá. Otavovi patří na Ostravsko a k černému uhlí už po generace. Již otec Petru Otavy (64), majitele Metalimexu, byl šéfem v socialistických státních dotech OKD. Ty Otava spolu s Viktorem Koláčkem definitivně ovládli v roce 2004 a obratem je prodali Zdeňku Bakalovi. V posledních týdnech se probírá hlavně čtyřmiliardová cena, kterou tehdy za polovinu státního podílu zaplatili. Otava odmítá, že by byla nízká. Dnes spolu se synem Petrem (40) a dcera Simonou (37) vládnou obchodní skupině Metalimex, do níž patří také výrobní firmy Měd Povrly či Al Invest Břidličná. Petr junior je výkonným šéfem skupiny, Simona finanční ředitelkou. Loni Otavovi kupili od Bakaly a spol. koksovny OKK, a jejich cesta se tak k černému uhlí opět přiblížila.



2. Synot Holding

VALENTOVI	TRŽBY	EBITDA
	12,1 MLD. KČ	764 MIL. KČ

Ivo Valenta (57) po revoluci začal dovážet výherní přístroje z Německa a s rodinou postupně budovat hazardní impérium. Zpočátku mu pomáhali především otec (zemřel v roce 1998) a dvojče Miroslav – ze spojení slov „synové“ a „otec“ vznikl název Synot. Časem se do vedení společnosti zapojila i sestra Jitka (60), která je předsedkyní dozorčí rady, a Miroslavův syn (30), jenž je obchodní ředitel skupiny. Synot dnes působí v 11 zemích Evropy a letos by se měl rozrůst i do Afriky. Celkem zaměstnává 2500 lidí a sídlo má stále v Uherském Hradišti, byť Valenta tráví většinu roku v Monaku jako tamní rezident. Synot doma čeli snaze vlády loterijní průmyslu více zdanit a také výrazně regulaci. Obce mají právo zakázat videoloterijní terminály a přebírat povolení od ministerstva financí. Počet přístrojů, které v Česku Valentova společnost provozuje, se ztenčil na šest tisíc.



„Hrát mě nebaví. Nikdy se nepostavím na druhou stranu rulety, chci být raději na té příjemové straně.“

Ivo Valenta

3. Safichem Group

PLAŠÍ	TRŽBY	EBITDA
2	6,6 MLD. KČ	561 MIL. KČ

Průmyslová skupina, za kterou vystupuje duo Tomáš & Tomáš Plachý (otec a syn), zbohatla na byznysu s drahými kovy. Jejím srdcem je podnik Safina ve Vestci u Prahy, kde se zlato a další cenné suroviny dobývají z nejrůznějších odpadů už od roku 1920. Impulz ke koupě přišel v roce 2000 od Tomáše Plachého staršího (62), jenž se k Safině dostal přes své angažmá ve firmách Chemoprojekt a Technoexport. Ty dnes patří pod Safichem spolu s Pacovskými strojírnami, odkud pochází vybavení mnoha českých pivovarů, a farmaceutickou firmou UAB Pharma. Safichem Group je registrována ve Švýcarsku a její detailní vlastnická struktura není známa. Tomáš Plachý mladší (38) říká, že jí za rodinnou firmu nepovažuje, nicméně loni v rozhovoru pro Forbes potvrdil, že s otcem mají ve skupině „rozhodující podíl“. Není isté, zda je tomu tak i dnes, každopádně v orgánech jednotlivých českých dcer je Plachý (na snímku) spolu s otcem dál hlavní postavou.

**4. DEK**

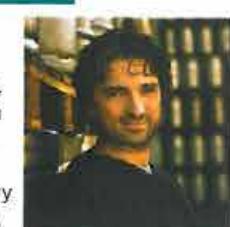
KUTNAROVÍ	TRŽBY	EBITDA
2	7,5 MLD. KČ	404 MIL. KČ

Největší prodejce stavebních materiálů v Česku byl i přes krizi v tavebnictví v posledních pěti letech úspěšný. Rostl mu obrat a jeho generální ředitel a většinový majitel Vít Kutnar se zaměřil na získávání odlidu na trhu. DEK v krizi otevřel nebo koupil deset nových poboček. Ještě loni zahájil provoz vlajkové prodejny ve Vestci u Prahy, kde sou zákazníci obsluhováni v zastřeleném terminálu s dovozem zboží iřímo do vozu. U zrodu skupiny stál také Kutnarův otec Zdeněk (71), terý je ve stavebnictví kapacitou na hydroizolace a je docentem na vysoké škole. Manželka Petra (40) je správní ředitelkou celé skupiny.

OBRAZ (MLD. KČ)**5. Kofola**

SAMARASOVI	TRŽBY	EBITDA
2	6,1 MLD. KČ	487 MIL. KČ

V málokteré zemi stojí proti Coca-Cole a Pepsi někdo jako Kofola. Černou lékořicovou limonádu pijí Češi od roku 1960, posledních 15 let v režii Janise Samarase (na snímku) a otce Kostase (73), který rodinný byznys v roce 1990 zakládal. Janis (43) teď tlačí firmu k inovacím, jako jsou čerstvé šávary Ugo, teplé nápoje nebo kopie SodaStreamu.

**6. Hruška**

HRUZÍKOVI	TRŽBY	EBITDA
2	8,0 MLD. KČ	350 MIL. KČ

Tři velkoobchodní sklady ovoce, zeleniny, potravin a drogerie a zhruba 455 maloobchodních prodejen. To je obchodní skupina, kterou zastřešuje společnost Hruška, již vybudoval Karel Hrušík (81) spolu se svým synem Pavlem (51). Karel na svého syna letos převedl svůj čtyřicetiprocentní podíl ve firmě, ve vlastnictví je doplňují Jarmila Plevová a Jana Škrabalo. „Otec ale stále pracuje,“ uvedl Pavel Hrušík pro Forbes. Firma, která je silná hlavně na Moravě, investuje a loni například převzala 22 menších prodejen od Tesco.

7. Hopi

PIŠKANINOVÍ	TRŽBY	EBITDA
2	9,4 MLD. KČ	279 MIL. KČ

Stoprocentní podíl v devítimiliardové logistické společnosti Hopi zatím ovládá její zakladatel František Piškanin (67), jeho dva synové David (38) a Martin (34) jsou ale spolu s ním na vrcholu. David má

na starosti provoz,

Martin se stará

o obchodní rozvoj.

„Táta je jako

policista, který

dohlíží, zda byznys

děláme správně,“

říká k rozdělení

rolí s nadšázkou

David. Skupinu

letos zastřešil nově

vzniklý holding.

„Don't worry, be

Hopi,“ to je jeho

heslo. Slogan

působí už v pěti

zemích a pod

holding patří také

úspěšná mlékárna

Hollandia.

**8. Lukrom****8. Lukrom**

ČERVENKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
2	4,6 MLD. KČ	294 MIL. KČ

„Chtěl jsem být nezávislý. Až později jsem pochopil, že nezávislost není svoboda. Teď chci být svobodný,“ říká sedmapadesátiletý majitel a ředitel „malého Agrofertu“, skupiny Lukrom. V roce 1991 začal podnikat se svou stodvacítkou a s kamarádem, který ho po deseti letech opustil. Od té doby rozrostl se skupině vládne sám. Jeho dva synové se prý zatím zaučují – Zdeněk ml. (29) řídí firmu Raciola v Uherském Brodě, Ondřej (28) je ekonomickým ředitelem Lukromu, třetí Štěpán (24) je fotbalista v jejich vlastním FC Fastav Zlín (a jeho žena Věra (55) je v marketingovém oddělení). Jako jedni z prvních začali nakupovat bývalá zemědělská družstva a dnes vlastní kolem 15 tisíc hektarů, tisíce krav a prasat, vypěstované komodity sami zpracovávají (drůbeží maso pod značkou Raciola), zaměstnávají 750 lidí, a od března navíc dovážejí zemědělské stroje JCB.

11. Madeta

TEPLÍ	TRŽBY	EBITDA
2	5,1 MLD. KČ	216 MIL. KČ

Nejslavnější českou mlékárenskou značkou vlastní Milan Teply (65), původem Pražan, který už ale téměř 40 let bojuje za firmu z Českých Budějovic, kam se také přestěhoval. Obchodního ředitele mu dělá jeho syn Jan (34), jenž je zároveň členem představenstva Madety a zaměřuje se také na její marketing. Teply zatím na odchod či předání firmy nemyslí. Jeho dcera v Madetě nepracuje.

**9. Prosperita Holding**

KURKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
2	2,3 MLD. KČ	466 MIL. KČ

Tak nějak asi měla vypadat kuponová privatizace, pokud by v Československu existovalo ideální svět. Miroslav a Miroslav Kurkovi (82 a 53 let) začali podnikat jako otec a syn hned po roce 1989. Na Ostravsku začali podnikat v oblasti výroby a prodeje pracovních oděvů v době „malé privatizace“. Pro získaný kapitál našli prozírávě využití – založili investiční společnost Prosperita, jež se na Ostravsku stala jednou z největších. Ve dvou vlnách privatizace získali Kurkovi 65 tisíc investorů a majetek kolem 40 tisíc korun na kuponovou knížku. Místo tunelování bohatli na tom, že výnosy podílníků dál investovali a získávali firmy, které jsou dnes základem skupiny. Těm největším jsou Energoqua, Toma, České vinařské závody, Vinium a Kdynium. Otec a syn dnes vlastní holding v poměru 50 : 50. V holdingu pracuje syn, sestra a bratr Miroslava Kurky mladšího.

10. Brano Group

JUŘÍČKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
2	3,9 MLD. KČ	311 MIL. KČ

Továrna Brano v Hradci nad Moravicí je dnes základem největší autoprůmyslové skupiny, která zůstala v českých rukou. Patří Pavlu Juříčkovi (57) a do jejího chodu se začíná zapojovat i jeho syn Václav (25). V Brnu pracuje osm let, letos se vrátil z postu technického manažera v dceřiném závodě Brana v Číně a nastupuje do představenstva. „Pro mě je to teoretický nástupce,“ říká Pavel Juříček, byť nezastírá, že případná generační výměna je hodně daleko. Brano je přímým dodavatelem řady světových automobilů, vyrábí dveřní panty, zvedáky, páky ručních brzd a další mechanické součástky. Kromě továrny v Číně má Juříček další podnik v Rusku a přemýšlí o investici v USA. V orgánech firmy je Juříčkova dcera Eva a bývalá žena Věra, se kterou prý má „velmi dobré vztahy“.



13. Siko

Jeden z prvních obchodních řetězců v Česku neprodával potraviny ani drogerii, ale koupelnové doplňky. Firma Siko, ze které je dnes jednička v oboru, vznikla v roce 1991 v jihočeských Čimelicích. V roce 1994 už měla devět poboček, dnes jich má 48 a dalších deset chystá. Zakladatelka firmy Jaroslava Valová (67) protáhla firmou celou rodinu, letos předává řízení synům Tomášovi (na foto vlevo) a Vítězslavovi (viz článek na str. 56).

**16. TOS Varnsdorf**

Strojírenský podnik v nejsevernějším cípu republiky patří ve své specializaci (horizontální obráběcí stroje) k největším na světě. Němečtí průmyslníci ho postavili už v roce 1903 jako zázemí pro vzkvétající textilní průmysl. Dnes má továrnu v rukou její někdejší technický ředitel Jan Rýdl (65), který byl po revoluci v podniku jedním z tahounů přímé privatizace. Ostatní společníky postupně vykoupil a dnes má spolu se synem Janem ve firmě 66 procent. Jan Rýdl mladší (39) je od ledna statutárním ředitelem společnosti, jeho otec se přesunul do správní rady. Při posledním odkupu akcií byl celý podnik oceněn na téměř čtyři miliardy korun.

**14. Interlacto**

Potravinářsko-zemědělská skupina Interlacto působí na českém trhu od roku 1991. U jejího založení stálí lidé se zkušeností z oblasti mlékárenství a zahraničního obchodu. Zakladajicimi členy byli Oldřich Gojiš (66) a Karel Kutilek (58). Dnes je doplňuje ještě další podnik - Gojišův syn Ondřej (33), povoláním lékař a držitel cen Evropské onkologické a Evropské onkochirurgické společnosti. Od začátku se společnost soustředila na export, který i dnes tvoří spolu s importem 90 procent jejího obratu. Interlacto využívá svou produkci do EU, na Střední východ, do Ruska, Číny či Jižní Ameriky. Skupinu v tuto chvíli tvoří 13 aktivních společností, mj. mlékárny Moravia Lacto Jihlava, Bohemilk Opočno, Mlékárna Olešnice a další zemědělské podniky.

15. GZ Media

Zdeněk Pelc (63) stál v čele Gramofonových závodů v Loděnici 30 let. Když Ioni odstupoval, byl nejdéle sloužícím generálním ředitelem v Česku. Pyšní se tím, že jako šéf v 90. letech uhájil továrnu před nájezdy privatizačních žraloků, poté jí s americkým společníkem sám získal a našel pro ni nový byznys ve výrobě náročnějších kartonových obalů. U desek ale firma zůstala i pod novým názvem GZ Media. Dnes je v tomto oboru světovou jedničkou. Ponechala si staré stroje a veze se na vlně toho, že o vinyly je opět zájem. V GZ Media pracuje s Pelcem i jeho syn, ale na post generálního ředitele právě nemá povahu, a tak Ioni do čela nastoupil jiný manažer z firmy.

**17. Ptáček - velkoobchod**

Rodina Ptáčkova ovládá jeden z největších českých velkoobchodů v oblasti topení, voda, plyn nebo koupelny. Zakladatelem a šéfem představenstva je Zdeněk Ptáček (66), firmu spolu s ním vedou jeho synové Jiří (42) a Zdeněk (39). Skupina působí také na slovenském trhu.

**18. Čerozfrucht**

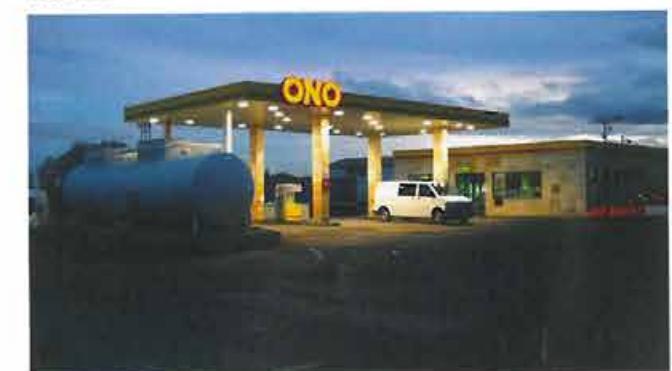
Jan a Jaromír Hnilicovi se na veřejnosti moc neukazují, ale klidně by mohli. Se svojí firmou Čerozfrucht jsou dnes asi největšími zelináři v Česku, přinejmenším pokud jde o velkoobchod. Pokud si řetězce nevezl ovoce a zeleninu ze zahraničí samy, pak je dost velká šance, že obsah vaší lednice prošel některým ze sedmi velkoskladů značky Čerozfrucht. Zvlášť pokud jste nakupovali třeba v Kauflandu nebo v Tesco. Hnilicovi také potraviny využívají a pustili se i do zemědělství, konkrétně přes firmy Blanická bramborářská nebo VH Agroprodukt.

**19. Auto Jarov**

Největší retailový dealer škodovek sídlí v Praze na Žižkově a patří bývalému motocyklovému závodníkovi Josefovi Fojtíkovi (72) a jeho synovi Josefovi (44) a Václavovi (43). Dost možná jde o vůbec největšího prodejce nových aut v Česku. Fojtík firmu založil v roce 1993, loni otevřel druhou pobočku v Praze Kunraticích. V 70. letech pětkrát vyhrál na Jawě světovou trofej na motocyklové Šestidenní.

20. Tank Ono

Bratři Jiří (51) a Petr (49) Ondrovi dělají těžkou hlavu všem nadnárodním síťím čerpacích stanic i tuzemské Benzině. Jejich šéfové jim nemohou přijít na jméno a průběžně naznačují, co všechno může být v Tank Ono špatně. Jenže jak říká Jiří Ondra: Máme ve firmě kontrolu vlastní pořád. A na nic zásadního nepřišla. Největší nezávislá síť benzinek v zemi tak dál roste. Svůj úspěch postavila na nižších cenách. Bratři tvrdí, že jim stačí marže na litru do jedné koruny a ostatní mají více. A že vydělávají na velké výtoči a doplňkových prodejích. Jiří má na starosti ekonomiku, Petr distribuci.

**21. Z-Group Steel**

Zdeněk Zemek (62) má čtvrtou největší ocelářskou skupinu v ČR, 900 autobusů pod skupinou ČSAD Invest, několik solárních elektráren, podíl v lázeňské skupině Royal Spa a dva syny. Dvojčata Alexandra a Zdeňka, kteří letos oslavili čtyřicítku. V našem žebříčku rodinu Zemkových reprezentují čísla za hnutí část jejich skupiny, kterou tvoří firmy Z-Group Steel Holding, Hesco, interStroj, Velosteel Trading a Ferromet.

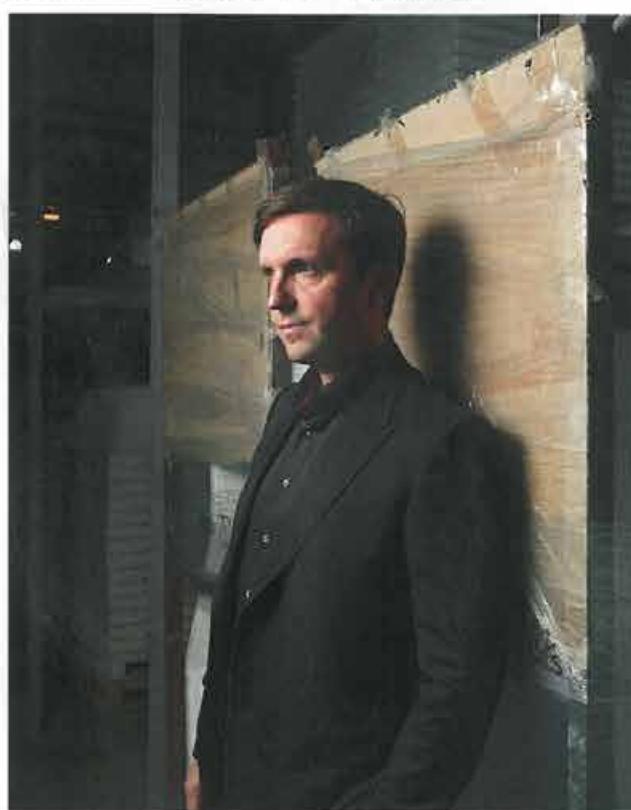
**22. Walmark**

Dvojčata Adam a Valdemar Walachové (50) spolu se starším bratrem Mariusem (52), jenž je na fotografii uprostřed, stále vedou výrobce doplňků stravy Walmark, byl do firmy pustili před dvěma lety finanční partnery. Polovinu získal fond Mid Europa Partners. „Stále se ale cítíme jako rodinná firma,“ uvedl Adam, který se s Valdemarem střídá v pozici předsedy představenstva.

23. Ravak

KREYSOVI A VÁŘKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
	1,9 MLD. KČ	203 MIL. KČ

Ravak a.s. založili partneři Jindřich Vařeka (85) a Jiří Kreysa (66) původně jako obchodní firmu. Během let se ale zařadili mezi pět největších evropských výrobců koupelnového vybavení. Přestože klíčovými jsou pro ně trhy východní a střední Evropy, Ravak prodává také v Dubaji, Číně nebo v severní Africe. Přibramská firma, v níž kromě otců zakladatelů působil donedávna také Jindřich Vařeka mladší a syn Jiřího Kreysy Patrik je v ní výkonný ředitel, spolupracuje s významnými designéry, například Kryštofem Nosálem nominovaným za rok 2013 na Designéra roku v soutěži Czech Grand Design nebo s rakouským studiem Design and Storz, které se proslavilo svými návrhy pro automobilový průmysl.

**25. Qanto CZ**

VODIČKOVI	TRŽBY	EBITDA
	6,4 MLD. KČ	43 MIL. KČ

Šest velkoobchodních a 23 maloobchodních prodejen s potravinami patří v současnosti společnosti Qanto rodině Vodičkových. Manželé Věra a Stanislav Vodičkovi a jejich synové Martin a Stanislav ml. vedle obchodů od roku 2013 vlastní také 100procentní podíl ve společnosti Vonet, velkoobchodníkovi s tabákovými výrobky a potravinami.

**26. Unicorn**

KOVÁŘOVI	TRŽBY	EBITDA
	1,7 MLD. KČ	138 MIL. KČ

Softwarový Unicorn Vladimíra Kováře (52) se stále rozrůstá. Nejen o další byznysy, jako je virtuální mobilní operátor Plus4U Mobile, ale také o jeho rodinné následovníky. Kovář má čtyři děti a dvě nejstarší – dcera Barbora (25) a syn Vladimír (24) – už ve skupině pracují. „Jsou zde se mnou a věřím, že jednou budou pokračovat v tom, co jsem začal,“ říká Kovář.

**27. JIP východočeská**

PLŠKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
	4,4 MLD. KČ	47 MIL. KČ

24. Trojek

TROJKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
	4 MLD. KČ	83,6 MIL. KČ

Jednoho z nejvýznamnějších tuzemských obchodníků se šrotom vybudoval Zdeněk Trojek (60) a ve firmě mu dnes po boku sedí jeho dva synové Martin (38) a Michal (35). Firma se chlubí flotilou více než dvou set nákladáků, bagrů a další šrotácké techniky. K dispozici jsou pouze výsledky za rok 2011.

Společnost JIP východočeská začali budovat bratři Jan a Ivo Plškovi v roce 1994 jako velkoobchod s potravinami, v podnikání je s nimi ještě jejich otec Jan starší (63). V letech 1996–1998 vytvořili síť maloobchodních potravinových diskontů, tenhle byznys jim ale zkomplikoval vstup zahraničních fetězců na český trh, a tak se nadále soustředili hlavně na velkoobchod. Dalším krokem v podnikání pak bylo budování sítě prodejen Cash & Carry. Dnes je JIP východočeská logistickým partnerem společností jako Jan Becher Karlovarská Becherovka, Kofola či Staropramen, ale i sponzorem basketbalového klubu JIP Pardubice, který hraje českou nejvyšší ligu.

28. Agro CS

HARANTOVI, ZÍTKOVI	TRŽBY	EBITDA
	1,5 MLD. KČ	158 MIL. KČ

Tuto firmu znáte ze zahradnických center. Vyrábí hlavně substráty, travní směsi nebo hnojiva. Vládnou jí dvě rodiny. Jan Harant (72) je předsedou představenstva a zaměřuje se na strategii a rozvoj firmy, jeho syn Jan (40) vede zahradní divizi. Výkonným šéfem firmy je Jaroslav Zítko (62), jeho první syn Jaroslav (34) je ředitelem profi sektoru zahradní divize, druhý, Tomáš, potom šéfem logistiky.

29. Rosso Steel

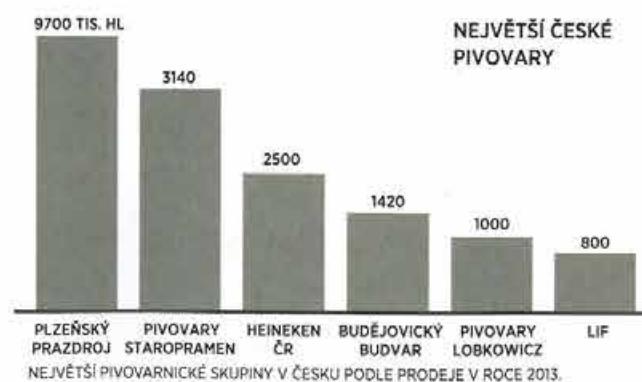
ŠMÍDOVI	TRŽBY	EBITDA
	2,6 MLD. KČ	70 MIL. KČ

Dvaapadesátiletý Josef Šmíd začal podnikat hned po revoluci a ze své malé firmy vybudoval jednoho z hlavních hráčů na poli s ocelí. Zpracovává materiál z evropských hutí a vyrobené plechy a svítky na míru pak posílá do stavebních a automobilových firem. Většina jeho tržeb je z Česka (jeho klienty jsou například Škodovka a Brano), ale využívá do několika států Evropské unie. Jelikož se celosvětová cena oceli neustále mění, Šmíd považuje za velkou výhodu flexibilitu, kterou rodinná firma má. Jeho mladší bratr Zbyněk (44) pracuje jako obchodní ředitel a jejich otec Josef Šmíd starší (72) předsedaří radě Kovohuti Rokycany, v nichž mají od roku 2010 majoritu. Vedle kovů vlastní i Mirošovský hotel Na Statku a jedno z nejstarších vinařství v Česku Kolby, které koupili od Sazky.

30. Pivovar Svijany

KUČEROVÍ	TRŽBY	EBITDA
	1 MLD. KČ	299 MIL. KČ

Se Svijanami, Rohozcem a Primátorem jsou Miroslav (69) a Tomáš (44) Kučerovi, do jejichž investiční skupiny LIF patří ještě několik menších firem, šestými největšími pivovarníky v Česku. Čtyřicet pět procent ve Svijanech vlastnila skupina Pivovary Lobkowicz, která svůj podíl LIF prodala za necelých tři čtvrtě miliardy korun. Část firem mají Kučerovi částečně vedenou pod kyprskou TKA Limited.

**31. TUkas**

TŮMOVÍ	TRŽBY	EBITDA
	1,5 MLD. KČ	110 MIL. KČ

Bratři Tůmové začali opravovat auta doma v garáži už v roce 1989, následně založili konsorciu „Autoservis Tůma-Tůma“. K němu v roce 1991 přibylo ještě povoleni prodávat vozy Škoda, a tak vznikla společnost TUkas, která dnes zaměstnává 250 lidí. Tůmové vlastní od roku 1992 ještě společnost TT-Complex (původně pod názvem TD Volvo), která se soustředí hlavně na poskytování operativního leasingu a krátkodobé půjčky automobilů. Třetím pilířem jejich podnikání je firma Auto-Staiger CZ, která se zabývá prodejem a servisem značek Opel, Volvo a Chevrolet. Všechny tři společnosti vlastní Jiří (56) a Miroslav (57) napůl.

**32. KavalierGlass**

MOTKOVÍ	TRŽBY	EBITDA
	1,7 MLD. KČ	96 MIL. KČ

Otakar Motka (56) koupil původně Sklárny Kavalier v Sázavě v srpnu 2009 po krachu skupiny Bohemia Crystalex Trading (BCT) za 400 milionů korun. Zeštíhlil výrobu a dnes firma KavalierGlass nabízí sklo pro domácnost, průmysl i laboratoře. Výrobky distribuuje pod značkami Simax a Kavalier, přičemž většinu prodává ve světě – dováží do 80 zemí. V Německu působí také dceřiná firma Bohemia Cristal Selb. Manželka Jana (55) i dcera Hana jsou členkami dozorčí rady společnosti.



33. Pražská správa nemovitostí

SKALOVI	TRŽBY	EBITDA
1	1 MLD. KČ	248 MIL. KČ

Václav Skala (59), jemuž patřila zkrachovalá banka stejného jména, je dnes jedním z největších hráčů na realitním trhu v metropoli. Jeho Pražská správa nemovitostí spravuje byty a kanceláře za téměř tři miliardy korun. Jejich největší část je v Praze (nově například Tančicí dům, viz článek na str. 28), na Kladně mají bývalé podnikové byty (Skala je koupil od OKD) a další jsou i v Pardubicích a Hradci Králové. Skala starší tráví většinu roku v Monte Carlo, kde má i trvalý pobyt. Firmu PSN vede z nárožní budovy v Žižkovské Seifertově ulici jeho syn Maximilian Adam Skala (27).

34. Fenix Group

SVOZILOVI	TRŽBY	EBITDA
1	1 MLD. KČ	187 MIL. KČ

Společnost Fenix vznikla jako vůbec jedna z prvních soukromých společností v Československu v roce 1990. Dnes původně jesenická firma Fenix představuje největšího evropského výrobce tzv. elektrických velkoplošných sálavých systémů. Do skupiny patří deset firem v šesti zemích – v Česku, na Slovensku, ve Velké Británii, Francii, Španělsku a Norsku. Poslední akvizicí byla v roce 2013 firma Konsulent Team as v Norsku. Výrobky firma exportuje do 56 zemí na všech kontinentech světa. Zakladatelem Fenixu je Cyril Svozil (59), který v ní působí jako výkonný ředitel. Jeho žena Alena (58) je od roku 1995 ředitelkou exportu ve firmě Fenix Trading, jako její zástupkyně působí dcera Kateřina. Syn Cyril je od roku 2012 šéfem v ACSO ve Francii.

35. Accom holding

KRAJNÍKOVI	TRŽBY	EBITDA
1	1,7 MLD. KČ	80 MIL. KČ

Mlékárenská skupina, kterou založil Jaroslav Krajiník (57) spolu s manželkou Bohumilou (56) jako malý obchod na počátku devadesátých let, se postupem času rozrostla do téměř dvoumiliardové velikosti. Ve skupině už pracuje také syn Jaroslav jako manažer nákupu a dcera Hana, která hledá ekonomiku. Mladší dcera Veronika zatím v Accomu působí na částečný úvazek.

EBITDA V TIS. KČ



36. FIRESTA-Fišer

FIŠEROVI	TRŽBY	EBITDA
1	1,9 MLD. KČ	57 MIL. KČ

Břeňská stavební společnost se specializuje na rekonstrukce a stavby silničních i železničních mostů a pozemní stavby. V jejím čele stojí jako předseda představenstva Vladimír Fišer (73), na vedení se z rodiny dále podílí jeho syn Ivo (53) jako člen představenstva a snacha Renata (44) jako člena dozorčí rady. Firesta v Česku staví od roku 1990, svou pobočku má také v Bratislavě. Od roku 2007 působí také v Polsku a Rumunsku.



Nový most v Bohumíně byl dokončen v říjnu roku 2011 jako součást nového městského obchvatu. Jeho celková délka je 140,3 metru. Hlavnou rodinnou firmu Firesta, která se na jeho stavbě podílela, je Vladimír Fišer.

37. Agrall

KVAPILOVI	TRŽBY	EBITDA
1	1,3 MLD. KČ	128 MIL. KČ

Traktory, mlátičky, seči stroje, sběrači lisy... Všechny stroje, které si dokážete představit pro práci na poli, dováží do ČR společnost Agrall zemědělská technika, která na českém trhu působí od roku 1991. Poloviční podíl ve firmě má Josef Trávníček (47), dalších 50 % Rudolf Kvapil (66), jehož syn Tomáš (43) je předsedou představenstva společnosti. Ta je výhradním dovozcem značek Class a Väderstad.



38. JAS ČR

VÍTOVI	TRŽBY	EBITDA
1	3,9 MLD. KČ	12 MIL. KČ

Vlastníci akciové společnosti JAS ČR, velkoobchodníka s tabákovými výrobky a zbožím prodávaným v trafikách, jsou z 94,8 procenta manželé Josef (58) a Alena (57) Vítovi. Zbývající akcie vlastní další rodinní příslušníci a současní i bývalí zaměstnanci firmy. V představenstvu je vedle manželů Vítových ještě jejich syn Petr (36). Od roku 2013 společnost JAS pokrývá celou Českou republiku a obsluhuje a aktuálně obsluhuje zhruba deset procent trhu s tabákovými výrobky.



39. Vafo Praha

BOUŠKOVY	TRŽBY	EBITDA
1	1 MLD. KČ	174 MIL. KČ

Bouškovi ročně vyrábí 48 tun krmiva pro psy a kočky (od letoška i pro malé hladovce), které vyváží do 55 států světa od Islandu přes Malajsii a nově i do Peru. V devadesátých letech ale nedostali od banky půjčku, protože podle ní prý odvětví krmiv a doplňků pro domácí zvířata nebylo perspektivní. František Bouška (73) si to v roce 1992 nemyslel, když ve svých 54 letech odešel z Akademie věd (dřív pracoval v oboru zpracování masa a chvíli vyráběl i psí konzervy) a všechny rodinné úspory dal do vybudování továrny. Brzy mu ze studií v Americe přijel na pomoc i jeho syn Pavel (37), jenž se stal později majitelem i ředitelem celé firmy. „Táta tvrdil, že firma musí mít jen jednu hlavu, výraznou osobnost, která ji vede. V jeho očích je s tím spojené i její vlastnictví, proto jí předal jen mně,“ říká a připomíná, že by podíl mohli dostat i jiní. Jeho bratr Jan (45) má na starosti správu majetku a investic a sestřenice Karolína Čápová (36) řídí marketing a vývoj produktů. „Samozřejmě počítáme s tím, že až nám trochu odrostou děti, hned půjdou na brigádu na psí výstavu,“ doplňuje Bouška. 70 procent tržeb mají ze své vlastní značky Brit, zbylých 30 je za krmiva pro jiné značky a řetězce v západní Evropě. Do východní prý nic nevyrábí, protože nechtějí klesat s kvalitou. Největší závod, kde se vyrábí 65 procent, je v Chrášťanech u Prahy.

40. Demonta Trade

DUBŠOVI	TRŽBY	EBITDA
2,3	MLD. KČ	37 MIL. KČ

Ivo (68) a Ivo (39) Dubšové – otec a syn – stojí ve vedení holdingu Demonta Trade, který se zabývá převážně výkupem a zpracováním kovového šrotu a hutnickým a pobočky má jak v České republice, tak na Slovensku. Majitelem společnosti je Ivo Dubš starší, vedení po něm ovšem postupně přebírá jeho syn, vystudovaný právník a český volejbalový reprezentant. Také Ivo starší v mládí závodní sportoval, věnoval se však basketbalu. Dnes se místo sportu soustředí na jinou zálibu – víno. Vlastní mimo jiné podíl ve vinařství Patria Kobylí.

41. Jaroslav Cankař a syn ATMOS

CANKAŘOVI	TRŽBY	EBITDA
0,6	MLD. KČ	191 MIL. KČ

Atmos je jeden z největších výrobců kotlů na tuhá paliva v Evropě, 80 procent své produkce vyváží do zahraničí, zejména do Německa, Švédska a zemí bývalého východního bloku. Historie rodinné firmy z Bělé pod Bezdězem sahá až do roku 1935, kdy ji založil Jaroslav Cankař (zemřel v roce 2006 ve věku 94 let). Dnes v Atmosu, který je vedený jako OSVČ (!), pracují dvě generace jeho potomků. Rodina o firmu ve 20. století dvakrát přišla a zažitě trauma v ní zůstává dodnes. Jak říká Petr Cankař (40), mediální zájem jim není příjemný: „Naše rodina zažila dva ‚pogromy‘, kdy přišla o firmu. Poprvé za Němců, podruhé za komunistů. Němci byli alespoň slušnější, dali nám vybrat koncentrák, nebo vzdát se firmy a přežít. Podle současných příznaků je velmi reálné, že něco podobného zase brzo přijde. Historie se opakuje. Ten, kdo to nezajíždí, to těžko může vidět.“



Takhle vypadá jeden z poslední modelů kotle Atmos, které firma vyrábí od roku 1980.

42. Chropyňská strojírna

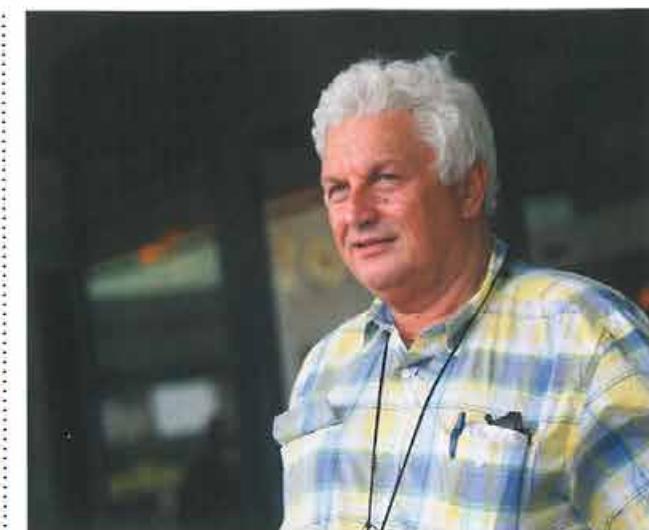
KUDELOVI	TRŽBY	EBITDA
1,1	MLD. KČ	102 MIL. KČ

Chropyňská strojírna vznikla v roce 1992 privatizací části podniku Technoplast. František Kudela (67) a jeho syn Robert (38) v ní dnes drží přes 60 procent. Robert Kudela ve firmě, která se specializuje na výrobu svařovacích, montážních a dopravních linek pro automobilky, působí jako výkonný ředitel. Jeho otec má na starosti personalistiku, rozvoj a investice. Chropyňská strojírna vyrábí linky pro přední světové automobilky, například pro Škodu Auto, Volkswagen nebo BMW.

43. Mach Drábež

MACHOVI	TRŽBY	EBITDA
2	1,1 MLD. KČ	93 MIL. KČ

Největší líheň jednodenních kuřat ve střední a východní Evropě ovládá Jiří Mach (71) a jeho synové Jaroslav (47) a Richard (37). Jaroslav se stará o výrobně-obchodní větev firmy, Richard o její technickou část. Kapacita líhní je 165 milionů kuřat ročně, firma z Litomyšle má téměř poloviční podíl na českém trhu. Jiří Mach je dobrým zákazníkem automobilky Ferrari.

**44. Delimax**

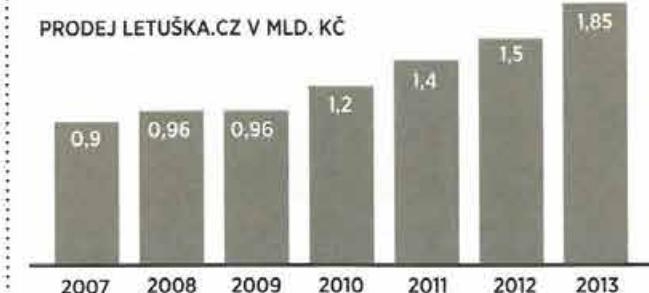
VARMUŽOVI	TRŽBY	EBITDA
2	1,4 MLD. KČ	69 MIL. KČ

Rodina Varmužových založila svoji společnost podnikající v oblasti výroby lahví a rybích výrobků v roce 2003. Vedle manželů Jana (66) a Ludmily (59), kteří jsou majiteli společnosti, je do rodinného byzنسu zapojena i jejich dcera Ludmila mladší (35). Ta je v současnosti předsedkyní představenstva Delimaxu.

45. Flosman

FLOSMANOVI	TRŽBY	EBITDA
6	1,5 MLD. KČ	49 MIL. KČ

Jejich podnikatelský příběh začal prodejem cigaret v roce 1991, ke kterým pak přibyly žvýkačky. V současnosti je Flosman velkoobchodem s potravinami všeho druhu. Ten zásobuje vedle nezávislých prodejen především síť maloobchodů značky Flop, kterou Flosmanovi začali budovat v roce 1997 a dnes její prodejny, které jsou jak vlastní, tak franšízové, najdete ve středních, západních a jižních Čechách a na Vysočině. Manželé Flosmanovi Pavel (69) a Marcela (61) mají pět dětí, jedenáct vnoučat a ve velkém rodinném byzنسu našli místo i partneři jejich potomků.

**47. Asiana**

LITVINOVÍ	TRŽBY	EBITDA
4	1,7 MLD. KČ	23 MIL. KČ

Asianu, významného tuzemského prodejce letenek a cestovních služeb, založili před 21 lety manželé Alexej (69) a Šárka (62) Litvinovi. Společnost loni zvýšila meziroční obrat o 22 procent na částku přesahující dvě miliardy korun. Prostřednictvím portálu Letuška.cz jako první v Česku umožnili online rezervaci letenek. Firma v uplynulých dvou letech expandovala na Slovensko a do Bulharska. Litvinovi mají tři děti, které všechny ve firmě pracují. Nejstarší syn Rostislav ve firmě řídí oddělení nových technologií, starší dcera Oxana se věnuje cestovním službám a nejmladší Saskia, která ještě studuje, zatím vypomáhá jako brigádnice.

48. Seco Group

ČEDEČKOVÍ HOUŠOVÍ WOLFOVÍ LINHARTOVÍ	TRŽBY	EBITDA
1	1 MLD. KČ	92 MIL. KČ

Historie výrobce žáci techniky začala již v 80. letech 19. století. Společnou firmu Knotex v Jičíně tehdy založili bratři Knotovi a jejich rodina ji řídila až do znárodnění v roce 1948. Za socialismu společnost fungovala pod názvem Agrostroj. Po porevoluční krizi a šestikolové privatizaci získala v roce 1995 kontrolní podíl společnost Seco. Po fúzi několika podniků v roce 2001 pak byla firma přejmenována na dnešní Seco Group. Ta provozuje i vlastní slévárnu. Na vedení společnosti se dnes vedle dalších členů podílí příslušníci čtyř rodin – vedle otce a syna Housovi, Linhartovi a Wolfovi.

49. A+S

ZARIČOVI	TRŽBY	EBITDA
2	1,8 MLD. KČ	12 MIL. KČ

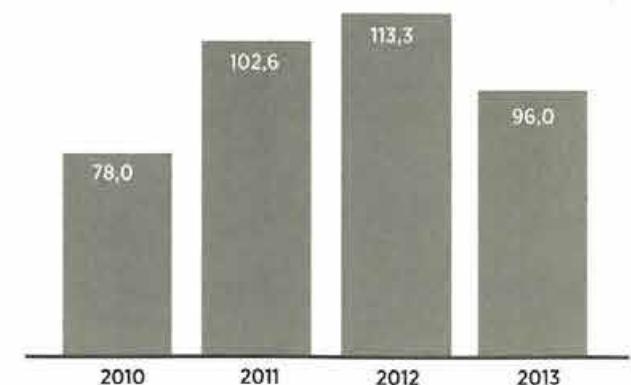
Matka a syn – Alena (62) a Slaviša (44) Zaričovi – jsou provozovateli čerpacích stanic a majiteli výrobce a prodeje plastových palet, sudů a komponentů pro automobilový průmysl, společnosti A+S. Tu založili v roce 1999. K jejím odběratelům patří i Škoda Auto, pro niž firma dodává plastové komponenty.

50. CS-Beton

MATĚJKOVI	TRŽBY	EBITDA
2	0,6 MLD. KČ	104 MIL. KČ

Výrobky z této litoměřické firmy jsou vidět po celé republice na silnicích, chodnících i přistávacích ranvejích. Za společnost, mezi jejíž hlavní produkty patří dlažba, tvárnice, obrubníky, okrasné zdi či odvodňovací systémy dálnic, stojí Josef Matějka (66, zakladatel a stoprocentní majitel) a jeho syn Marek (38), který má jako jednatel na starosti veškerou obchodní činnost a logistiku.

EBITDA V MIL. KČ



Opravidové Japonsko nemůžete zažít nikde jinde. Korean Air nyní létá do 13 destinací v Japonsku.

